

## **Инновационная деятельность библиотек в формате проектной работы**

Н. Филипенко, директор  
ГУ «Централизованная библиотечная  
система Абайского района»

Уважаемые высокие гости! Дорогие коллеги – участники форума! Сегодня очень приятно приветствовать молодых библиотекарей, вас, избравших одну из самых интересных профессий! Когда-то Д.С. Лихачев прекрасно сказал, что библиотекарь – это ученый, работающий не над одной своей темой, а сотнями тем других людей. Профессия библиотекаря – это состояние души, души пытливей, любознательной. Вы представляете интеллектуальную элиту общества! Аплодисменты – библиотекарям!

Дорогие друзья! Мир не стоит на месте. И сегодня на общественных просторах разыгрываются маркетинговые войны. Если говорить о рынке, то идут войны стиральных порошков, войны продавцов телефонов и автомашин. Идет война за деньги клиентов, за территории, где они проживают, за место в их сознании. Стоят ли в стороне от этой войны библиотеки? Я думаю, что нет. **Мы боремся за свое место в сознании людей, преследуя гуманитарные цели в силу гуманитарной сущности библиотечного дела, т.к. мы храним историческую память человечества.**

Тема моего выступления - инновационная деятельность библиотек в формате проектной работы – не нова. В практике всех ЦБС области много целевых проектов и программ. Однако, организаторы включили в программу форума эту тему, по моему, неслучайно. Ибо именно в целевых проектах представляется **библиотечная инноватика**, ибо они помогают нам завоевывать место в сознании людей, отвечать на новые вызовы времени. Отрадно, что на конкурс библиотечных проектов сегодня представлено более 30 проектов. Это значит, что у нас есть инновационно-активные библиотеки, которые стараются максимально эффективно использовать проектное планирование, рассматривая его средством повышения деловой репутации библиотеки, освоения новых направлений работы, изменения социокультурной ситуации в селе, городе, районе.

В Абайской ЦБС накоплен определенный опыт проектной и программной работы. Анализ программ и проектов, над которыми работают библиотеки системы, показывает, что выполнение их делает работу библиотек целенаправленной,

сконцентрированной на определенных целях. На выполнение их направлено комплектование фондов, методическая помощь, финансирование.

Назову некоторые из них: программы «Библиотека-информационно-образовательный центр изучения государственного языка», «Согласие: духовный поиск», «Жастар әлемі», «Культурное наследие», «Чтение». Целевые проекты «Книга по интересам читателей», «Летнее чтение», «Алтын шаңырақ», «Библиотека - центр краеведения», «Армандастар», «Детство с книгой», «Аманат», «Солнышко» и другие.

Что такое целевой проект? Это сочетание последовательных и целенаправленных действий, позволяющих достичь результатов в условиях ограниченных и жестких сроков. Инновационные проекты могут быть различными как по масштабам, назначению, так и по своему содержанию.

По масштабам инновационные проекты подразделяются на моно-проекты (для одной библиотеки); мульти-проекты (для нескольких библиотек); мега-проекты (для библиотек определенного региона).

На сегодняшний форум молодые библиотекари Абайской ЦБС представили 4 инновационных проекта по 4-м номинациям: информационную культурно-просветительную программу «Библиотека, дружественная к детям» по номинации «Посмотрим в будущее нашего чтения» (Абишева Сагыныш, зав. центральной детской библиотекой), проект «Библиотечные дебаты как форма развития профессионального мастерства библиотекарей» (Оспанова Алия Сапаргалиевна, библиотекарь ЦДБ) по номинации «Инновации в повышении квалификации», «Формирование корпоративной культуры» по номинации «Инновации в управлении» (Султанбекова Шнар Кабыкеновна, ст.библиотекарь ЦРБ), «Казахстан: стратегия достижений и успеха» в номинации «Информационное обеспечение государственной программы ФИИР» (Пьянзина Наталья Васильевна, библиотекарь филиала №4 с.Коксу). Это первый опыт молодых и надеемся, что он вызовет профессиональный интерес.

Реализация инновационной деятельности посредством проектной работы обеспечивает целенаправленность инновационного процесса, обоснованность действий, экономию ресурсов и контролируемость результатов. Однако проектная работа представляет собой лишь «вершину айсберга» инновационного развития библиотеки, конечный результат изменений. Отправной точкой для осуществления изменений в деятельности любой организации является её инновационная политика, которая служит основой для разработки инновационных программ и проектов.

Поэтому важно выстроить цепочку:

Стратегический план (или политика) - Целевая программа – Проект.

Говоря о проектной деятельности библиотек не могу не остановиться и на отрицательных моментах.

Мало мы уделяем внимания анализу проектной деятельности библиотек, тематической направленности разрабатываемых проектов; трудностям разработки и реализации проектов. Многие проекты содержат самые общие описательные характеристики инновационной идеи, не включают перечень необходимых мероприятий, ресурсных затрат, отсутствует контроль за ходом выполнения планируемых работ, результативностью и эффективностью выполнения проектов. Сложности испытывают сельские библиотеки, имеющие небольшой штат сотрудников, работающие в единственном лице. Они занимаются данным видом деятельности значительно реже. Библиотекари сельских библиотек отмечают, что нехватка времени и специалистов не позволяет им заниматься работой не связанной с обслуживанием читателей, в том числе и проектной.

Вывод:

Проектная работа действительно является одной из характеристик инновационной деятельности библиотек. Популярность ее растет год от года, и библиотеки стараются включаться в этот процесс.

Дорогие молодые библиотекари, время требует освоения опыта проектной работы. Осваивайте методику программно-целевого планирования и проектной работы,

Для многих библиотек произошло замедление роста и развития. Почему? Потому что мы продолжаем механически использовать приемы работы, которые приносили успех в прошлом. В действительности же, эликсир долголетия для организации – это ее гибкость.

Главная формула: Если вы стоите на месте, когда общество бежит, т.е. изменяется, развивается, значит, вы падаете! Почувствуйте новые тенденции!

**Пусть ваши проекты станут ярким событием в городе, селе, районе, отражающими социально значимые запросы.**

«Библиотеки важнее всего в культуре. Может не быть университетов, институтов, научных учреждений, но если библиотеки есть... — культура не погибнет в такой стране». (Д.Лихачев).